

# Referat af Midtvejsmøde, søndag den 10. november 2019

Kl. 9.00 - 12.00 på Hotel Park i Middelfart  
Viaduktvej 28, 5500 Middelfart

Herlev, den 13. november 2019

## Dagsorden

1. Opsamling på Klubdag - pejlemærker og indsatsområder samt distrikternes rolle
2. Budget for 2020 - herunder bevilling til Dansk Skolebridge
3. Orientering vedr. den eksterne evaluering af BC3
4. Status på projekter
5. Orientering fra distrikterne
6. Eventuelt

## Deltagere

### Fra distrikterne

- Durrin Hynes, København
- Christian Snabe, København
- Pernille Nielsen, Nordsjælland
- Jacob Søgaard, Nordsjælland
- Søren Pirmo, Østsjælland
- Ib Larsen, Vestsjælland
- Olaf Johansen, Storstrøm
- Hans Nielsen, Storstrøm
- Niels Fensbo, Bornholm
- Kurt Als, Nordjylland
- Birte Kjeldsen, Nordjylland
- Torsten Ørhøj, Østjylland
- Birgitte Engelbrechtsen, Østjylland
- Flemming Jørgensen, Sydjylland
- Jørn Plet, Fyn
- HK Sørensen, Klubpartner

## Fra Hovedbestyrelsen, HB

- Nis Rasmussen, formand
- Bo Ulrik Munch
- Anne Lauritzen
- Jane Norgren
- Rudi Bjerregaard

## Fra sekretariatet

- Charlotte Fuglsang, direktør
- Louise Pedersen, Udviklings- og klubkonsulent (ref)

## Referat

Nis Rasmussen, NR, bød velkommen til midtvejsmødet og takkede de repræsentanter, der var med til Klubdagen. NR opfattede, at dagen havde været en succes. Herefter gik man i gang med den udsendte dagsorden.

### 1. Opsamling på Klubdag - pejlemærker og indsatsområder samt distrikternes rolle:

DBf's direktør Charlotte Fuglsang, CFU, indledte mødet med at bede om tilkendegivelser fra repræsentanterne. Der var enighed om, at Klubdagen havde været både positiv og konstruktiv, at klubberne gerne vil erfaringsudveksle og vidensdele med hinanden og der var kommet mange gode ting på bordet.

CFU præsenterede herefter en tematisk opsamling på de drøftelser der kom ud af klubdagen.

- Oprustning på IT-fronten - BC3
  - Skal der være en styrket it-support
  - Ønske om mere regelmæssig og åben kommunikation om fejlretninger, tidshorisonter for samme, releases mv.
- Kursus - undervisning - uddannelse
  - Det er en medlemsdriver, så vi skal opruste på dette punkt
  - Pulje nogle klubber som kan samarbejde om det
  - Klubbernes eget ansvar - det blev tilkendegivet
  - Distrikterne skal udbyde kurser - fx i BC3 som de gør i Nordjylland - distrikterne skal sige at de skal have en eller to kurser hvert år, da der kommer nye folk til. Distrikterne skal hjælpe med at højne niveauet



- Rekruttering og fastholdelse
  - Flexibilitet
  - Hvordan er vi mere fleksible i vores tilbud?
  - Skal vi have differenceret medlemskab/differentieret kontingent medlemskaber i klubberne
  - Medlemskab på bordafgiften
  - I Frederiksværk betaler alle det fulde kontingent, men man må komme, som man har lyst
  - Jacob Søegaard mener, at den danske model er fin - vi kommer og spiller en turnering over 7 aftener og så skal man ikke kunne droppe ind.
  - Kurt Als og Ib Larsen mente, at det er distrikternes/DBF's opgave at hjælpe klubberne med fleksibiliteten ift. turneringsafvikling. Klubberne kan forsøge sig med at køre to bridgeturneringer sideløbende, så der er den "normale" turnering og en drop-in række
  - Vi må erkende, at mange ikke vil binde sig for hver torsdag i en hel sæson - det er ikke pengene, men mere det man ikke skal møde op hver torsdag. Birgitte Engelbrechtsen fortalte her, at de i Aarhus har et drop-in hold om onsdagen, hvor man kan komme som man har lyst - det mest populære hold de har, men det kræver at en turneringsleder vil gøre arbejdet.
  - Hans Ringstrømm foreslog at få lavet en nærmere analyse af, om vi kan fastholde kursusmedlemmerne og se på hvor mange vi mister og herfra lave en strategi.



- Dansk Bridge
  - En digitalisering af Dansk Bridge havde fyldt meget i flere workshops og der var mindre skepsis over for det end ventet. Både Pernille Nielsen, Olaf Johansen samt Jacob Søegaard var skeptiske over for digitalisering, dog nævnte Jacob Søegaard at hvis digitaliseringen betød mere interaktivitet, så var det en anden sag
  - Bladets redaktionelle linje var også til debat - særligt forholdet mellem bredde og elite-stof. Niels Fensbo foreslog en mere tematisk opdeling af bladet, så man bare kan hente specifikt, det man vil.
  - Jørn Plet supplerede med, at man kunne overveje flere interaktive links, så der er mere tovejskommunikation
  - Der kommer en undersøgelse omkring Dansk Bridge når kommunikationskonsulenten starter
- Generel kommunikation og vidensdeling
  - Flere klubber gav udtryk for et ønske om, at DBf stiller mere klub-relevant viden til rådighed på hjemmesiden. Det stiller også krav om, at hjemmesiden kan understøtte dette
  - Hjemmesiden fik generel megen kritik
  - Det blev også foreslået, at DBf bistår klubberne med presse- og skriveopgaver

Der var stor forventning til arbejdet sammen med innovationsklubberne. Der var desuden opbakning til at afholde Klubdag måske hver 2,0 -2,5 år. Olaf Johansen påpegede, at distrikterne og dermed distriktsbestyrelserne har en opgave i at sikre et relevant fremmøde fra hvert distrikt og var selv meget skuffet over repræsentationen fra distrikt Storstrøm. Det blev samtidig nævnt, at der forud for en kommende Klubdag, bør være fokus på temaerne, idet de store klubber kan være optaget af andre temaer end de små.

Opsamling og det videre arbejde med indsatsområder fra Klubdagen drøftes på kommende hovedbestyrelsesmøde.

## 2. Budget for 2020 - herunder bevilling til Dansk Skolebridge

CFU redegjorde for budget 2020 og sammenligningen med 2018 samt estimat for 2019. Budgettet er påvirket af, at medlemskontingentindtægten er faldende, hvilket giver udfordringer ift. de store aktivitetsområder. I 2019, 2020 og 2021 skal der endvidere afsættes 15 kr. pr. medlem til Dansk Skolebridge efter beslutning på repræsentantskabsmødet i april i år. Budgetunderskuddet for 2020 svarer stort set til denne bevilling. Lønudgifterne for 2020 er noget højere end 2019, grundet omlægningen af Dansk Bridge, der nu udgiftsføres som løn til kommunikationskonsulenten. Til gengæld er konsulentudgiften faldet. Der er således ikke tale om en aktivitetsudvidelse.



Årets resultat for 2019 er estimeret til et underskud på knap 200.000 kr. hvorfor en del af bevillingen til Dansk Skolebridge har kunnet absorberes. Der blev spurgt til udviklingen i egenkapitalen som er beskrevet her:

• <b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>6.699</b>
• Estimat 2019	- 196
• <b>Estimeret EK 31/12-19</b>	<b>6.503</b>
• Budget 2020	- 333
• <b>Estimeret EK 31/12-20</b>	<b>6.170</b>

Hertil kommer øremærket arv, t.kr. 527.

Olaf Johansen spurgte til afskrivningerne i forbindelse med indkøb af nyt It-udstyr til festivalen. Det kan efterfølgende oplyses, at de budgetterede afskrivninger for 2020 dækker alene anskaffelser, der er foretaget i 2018 eller tidligere.

Budgettet for festivalens it-omkostninger i 2020 er 50.000 kr. højere end 2019. Der er et ønske om hurtigere pc'ere og et yderligere antal storskærme.

Det er endnu ikke besluttet, om en delvis udskiftning af pc'ere skal ske ved nykøb eller løbende leje. Beløbenes størrelse og vores hidtidige praksis giver ikke anledning til at aktivere de forventede indkøb. Men den endelige beslutning må bero på en konkret vurdering og vejledning fra vores eksterne revisorer. Olaf Johansen var endvidere kritisk over for dækningsbidraget i butikken grundet nogle tunge poster på varebeholdningen.

Anne Lauritzen fra HB bad om at få repræsentanternes holdning til landsholdsudgiften som har været stigende de senere år. I den efterfølgende drøftelse kom der mange tilkendegivelser. Det blev på spørgsmål fra Olaf Johansen præciseret, at juniorlandsholdet har deres egen budgetpost, og er ikke med i landsholdsbudgettet. Det vil sige, at landsholdsbudgettet er på 900.000 kr. og juniorbudgettet på 350.000 kt.

- Flere foreslog, at drøftelserne bør komme op på et repræsentantskabsmøde, hvor der er mere tid og forberedt et diskussionsoplæg
- Niels Fensbo mente, at man burde overveje en kontingentforhøjelse
- Olaf Johansen fandt det problematisk at forhøje kontingentet, når det på repræsentantskabsmødet blev besluttet at tage af formuen til Dansk Skolebridge
- Nis Rasmussen og Jane Norgren lagde op til en drøftelse af indførelse af spillerlicens for eliten, dog uden nogen konklusion
- Christian Snabe mente helt klart, at der var en betalingsvillighed hos eliten, jf. den meroprævning til 2. og 3. division i år ved en fejl, uden der var kommet protester!



- Hans Ringstrømm tilkendegav, at hans medlemmer ikke er interesseret i landsholdene og kan have svært ved at forstå, at indtægterne er faldende, mens landsholdsudgifterne er stigende
- Birte Kjeldsen lagde vægt på, at eliten er med til at skabe og inspirere bredden, det er nok ikke det samme som i fodbold, men det giver noget for nogen
- Kurt Als mente, man kunne overveje at sløjfe et nummer af Dansk Bridge - der er således mange udgifter man kan skrue på

Der var til sidst en særskilt drøftelse af nogle uafklarede spørgsmål af MP-betalingen på bl.a. forbundsniveau, som hovedbestyrelsen skal tage nærmere stilling til.

### 3. Orientering vedr. den eksterne evaluering af BC3

Nis Rasmussen, NR, indledte punktet med en "prosaisk" fortælling om historikken for BC samt moderniseringen af BC3. NR henviste herefter til evalueringsrapporten fra Thorvald Aagard, som blev rundsendt til distrikterne fredag den 8. november 2019. Den overordnede konklusion er, at BC3 er det bedst egnede produkt til turneringsafvikling. NR opfordrede til at se fremad og pegede i den forbindelse på, at DBf fremadrettet skal være skarpere til at styre og organisere sine IT-projekter. Samtidig kvitterede NR for den redegørelse som DBf's direktør Charlotte Fuglsang, havde udarbejdet i foråret til HB.

NR nævnte herefter de budskaber han vil nævne i svaret til de østdanske distrikter - herunder også arbejdet med ønske-/mangelliste, der også var udsendt den 8. november og som også har været rundsendt til alle distrikter med ønske om input.

Der var herefter en række synspunkter fra mødets deltagere.

- Torsten Ørhøj kvitterede for Thorvald Aagaards rapport og fandt kritikken på side 12 i rapporten uberettiget. Torsten Ørhøj tilføjede, at mangellisten allerede er forældet, da der kom en ting ekstra på i går.
- CFU præciserede her, at listen er et dynamisk produkt.
- Durrin Hynes mente, at det var umuligt for en IT-udvikler at give en tidshorisont for en fejlretning.
- Olaf Johansen var glad for rapporten og det ser ud til, at vi har noget af det bedste til vores disposition - fortrøstningsfuld for fremtiden
- Christian Snabe lagde vægt på, at der i Thorvald Aagaards rapport er et par anbefalinger til strukturen på leverandørforholdet, som han håber, HB vil se på
- Durrin Hynes nævnte at TA's anbefaling om at anvende 20% af forbundsindtægterne generelt på IT-udvikling var en god idé
- Niels Fensbo opfordrede til, at man i distrikterne og klubberne sætter ressourcer af til løbende at afholde BC-undervisning og bad om, at forbundet kan sende folk ud, der kan undervise



- Kurt Als mente, at det er distrikternes opgave at tilvejebringe undervisning i BC. Det er vigtigt med en lokal forankring.
- Torsten Ørhøj nævnte at der allerede er nogle vejledninger på hjemmesiden, og her kunne der sagtens komme flere.

Flere foreslog, at DBf får udarbejdet en manual til BC.

NR takkede for de mange input og den gode stemning for drøftelsen.

#### 4. Status på projekter

Der var til mødet udsendt statusoversigt for projekter. Oversigten er også vedlagt referatet.

CFU oplyste, at der for festivalen mellem chefturneringsledelsen og festivalledelsen arbejdes med en udvikling af turneringsprogrammet med bl.a. en bronzeturnering mere dagligt á 24 spil. Hertil kommer BAM, tæskehold mv. Der var positiv respons fra repræsentanterne.

Jane Norgren spurgte, om distrikt København var inde over Kulturnatten og fandt det problematisk, at sekretariatet bruger ressourcer på distriktsmæssige aktiviteter, da det giver en forskelsbehandling ift. andre distrikter. Durrin Hynes oplyste, at der ikke er kræfter og engagement i distrikt København denne opgave.

#### 5. Orientering fra distrikterne

Distrikterne orienterede om deres aktiviteter:

##### Fyn

Fyn og Syddjylland kører et samarbejde med en endags-miniholdturnering, hvor der indtil videre er tilmeldt 22 hold.

Endvidere afholder Fyn turneringslederkursus i modul 1, 2, 3 samt et brush-up-kursus.

I 2020 afholdes den afsluttende weekend af bridgelæreruddannelses modul 1 på Fyn og der var opbakning til at det også var sådan fremover.

##### Østsjælland

Østsjælland samarbejder med Storstrøm, Nordsjælland og Vestsjælland omkring fx kurser i turneringsledelse og BC3. For nyligt har de der været afholdt et kursus for turneringsspillere, hvor der var tilmeldt 120, som blev kørt over 2 gange. Generel stor tilfredshed med kurserne og flot tilslutning distrikterne imellem.

De fire distrikter afholder østdansk mesterskab for damepar (for 2. gang), seniorpar (for 1. gang) og mixed par (for 3. gang). Tilslutningen svinger meget, og geografien og valg af spillested spiller meget ind, så man forsøger at afholde det forskellige steder.



Desuden prøver de at handicapopdele rækkerne hvis der er nok tilmeldte, da folk gerne vil spille i handicapopdelte rækker.

Desuden oplyste distriktet at de har et samarbejde med FOF omkring begynderundervisning i Køge, hvor de haft 8-9 stykker to gange i ugen. Samarbejdet med FOF fortsætter i januar.

### Østjylland

Har prøvet at afholde en 28+ turnering, som desværre ikke havde haft den helt store succes.

### Vestsjælland

Er med i samarbejdet beskrevet under Østsjælland. Lokalt er der status quo på turneringerne og distriktet har ikke haft aflyst nogle.

### Storstrøm

Er med i samarbejdet beskrevet under Østsjælland.

Har haft svært ved at samle klubber, men har haft et arrangement, hvor de havde inviteret formand for Turneringskomiteen, Jacob Duschek til at fortælle om bridge-lovene, hvor der bagefter blev spillet bridge. Det var en stor succes.

Generelt har distriktet svært ved at få folk til at melde sig til deres kvalifikations-turneringer.

### Nordsjælland

Har holdt bl.a. afholdt klublederkurser og i hvordan man planlægger en turnering. De har prøvet at gøre en indsats for at få folk til at komme til deres generalforsamling ved at afholdte det i forbindelse med brunch, og det er blevet taget godt imod.

Status quo på turneringerne de sidste fem, seks år.

### Bornholm

På Bornholm har man koordineret undervisning i bridge, således klubberne skiftes til at afholde begynderundervisning.

De to store klubber på Bornholm er i gang med en fusion. I denne forbindelse nævnte Olaf Johansen, Storstrøm, at et par klubber i Vordingborg har fusioneret, og fik megen sparring fra Nakskov Bridgeklub. Nu snakker man i Vordingborg om at købe eget bridgehus. Distriktet regner med at afholde en stor bridgeturnering i 2020, hvor der inviteres folk fra Sverige, Tyskland mv.





## Nordjylland

Afholder en holdturnering ved siden af de andre turneringer. Holdturneringen er en kort turnering, som har til formål at få folk til at se, at det ikke er farligt at stille op i større turneringer. Antallet af deltagere afhænger meget af hvordan klubberne tager imod det.

Under dette punkt var der også en drøftelse omkring tilgængeligheden af undervisningsmaterialet til turneringsledermodulerne 1-3 efter spørgsmål fra Birte Kjeldsen samt hvordan man autoriseres som DBf-godkendt underviser indenfor turneringsledelse. Jørn Plet oplyste at man godt kunne autoriseres hvis man følger DBf-materialet og de dertilhørende krav. Jørn forklarede yderligere at materialet nok ikke egnede sig til hjemmesiden, da det ikke er selvforklarende.

## **6. Eventuelt**

CFU gjorde deltagerne opmærksomme på, at Bridgefonden afholder en pro/am turnering, i forbindelse med Dansk Skolebridges femårs jubilæum. Alle donationer går ubeskåret til Dansk Skolebridge. Pro/am-turneringen finder sted i Blaksets Bridgecenter søndag den 5. januar 2020. Turneringen vil blive omtalt i Dansk Bridge samt på hjemmesiden.

På falderebet var der en kort orientering om det interne samarbejde i HB efter et spørgsmål fra Birte Kjeldsen.

*For referatet,  
Louise Pedersen/Charlotte Fuglsang  
13.11.2019*

