

Danmarks Bridgeforbund  
Hørkær 32B  
DK - 2730 Herlev  
Telefon +45 48 47 52 13  
E-mail: dbf@bridge.dk

# Årsberetning 2016



## Indholdsfortegnelse

Indledning .....	3
Medlemmer af udvalg og komitéer .....	4
Bridgens Dag, medlemsprojektet .....	5
Prins Henriks Grand Prix.....	6
Breddeudvalgets rapport for 2016 .....	7
Dansk Bridgefestival.....	9
Skolebridge .....	10
U26-komiteen .....	11
Turneringskomiteen .....	12
Appelkomitéen .....	13
Copenhagen Bridge Invitational, CBI .....	13
Dansk Bridge, DBf's blad .....	13
Landsholdene .....	14
Internationalt arbejde .....	17
Modernisering af BridgeCentral .....	18
Bridgebutikken .....	19
Debat om forbundets struktur mv. ....	19
Bilag 1 Medlemstal i DBf-klubber pr. 31. december 2016 .....	22
Bilag 2 DBf's sekretariat .....	33



## Indledning

Bridge er for alle - det må i stigende grad være en vision for DBf. Flere og flere spiller bridge, og ikke mindst er vi godt i gang med at få flere unge til at spille bridge. Både tilgangen til skolebridge og afholdelsen af Bridgens Dag viser, at der er stor interesse for at lære at spille bridge på alle niveauer - vi spiller en bred vifte af turneringsbridge, og vi spiller hyggebridge.

Bridge er også sport. Det vidner landstrænerens beretning om og dermed også, at det er et stærkt konkurrencepræget, miljø bridge befinder sig i - jo ikke mindst internationalt. DBf skal kunne favne det hele og dermed bidrage til, at den enkelte bridgespiller oplever bridge som lærerigt, samværsskabende, udviklende og sjovt. Samtidig skal forbundets sekretariat bistå klubberne med at understøtte denne oplevelse.

I takt med at flere spiller bridge, ser vi også, at der er mange, der spiller bridge uden for DBf. Hvordan kan vi fremadrettet sikre, at vi gør det mest attraktivt at spille bridge i klub under DBf? Det er en stor strategisk udfordring. I slipstrømmen på denne udfordring kommer desuden vores evne til at fastholde interessen hos unge og dermed få de unge porteret over i det almindelige bridgeklub-system under DBf.

Det skorter ikke på aktiviteter i DBf, og i de mange klubber løftes en stor frivillig opgave af mange ildsjæle. Det frivillige arbejde er rygraden i DBf. Beretningen viser netop spændvidden i det store arbejde, der lægges i at fastholde og udbrede interessen for bridgespillet hos både begyndere, øvede og elitespillere. Beretningen viser desuden, at vi står i spidsen for en aktivitet og en sport, hvor lægger vi vægt på et højt, fagligt niveau ift. både uddannelse, afvikling af turneringer m.v. Et stærkt udgangspunkt for at sætte bridgen meget mere i - ja - spil.

DBf er også meget taknemmelig for, at vi i 2016 blev betænkt med en arv på hhv. 1.3 mio. og 100.000 kr. Midlerne i den ene arv (1.3), er målrettet juniorbridge efter afdødes ønske og der er således i 2016 bevilget 100.000 kr. til at understøtte Dansk Skolebridges aktiviteter.

Beretningen er udarbejdet med bidrag fra de ansvarlige udvalg og komitéer under DBf, se nærmere info nedenfor. Beretningen er samlet og redigeret af DBf's sekretariat.

Hovedbestyrelsen, den 21. april 2017

- Nis Rasmussen, formand
- Michael Fiorini, næstformand
- Ole Raulund,
- Anna Von Lowzow,
- Anne Lauritzen,
- Nell Rindahl,
- Bo Ulrik Munch



## Medlemmer af udvalg og komitéer

### Breddeudvalget

- Sus Vang - formand og pt. også koordinator for Klubpartnerne og Superkassererne
- Torben Kelså - koordinator for undervisningssektionen
- Jacob Røn - ressourceperson
- Helle Jacobsen - ressourceperson
- Frederik Bjerregaard - ressourceperson
- Charlotte Koch-Palmund - DBf's sekretariat

### Eliteforum

- Povl Sommer (dameansvarlig og BBO-ansvarlig)
- Bo Bilde (Åben rækkeansvarlig)
- Peter Magnussen (senioransvarlig)
- Lars Høffner (sponsoransvarlig)
- Jacob Røn (Landstræner & Sportschef)
- Charlotte Fuglsang, DBf's sekretariat

### U26-komitéen

- Morten Bilde -Sportschef og Komiteformand
- Birgitte Capion
- Jane Norgren
- Morten Bune Rasmussen
- Claus Lund
- Peter Jepsen
- Trine Binderkrantz, DBf's sekretariat

### Appelkomitéen

- Jens Brix Christiansen
- Sejr Andreas Jensen
- Rico Hemberg
- Nils Mønsted
- Michael Askgaard
- H. C. Graversen

### Lovkommission

- Flemming Bøgh-Sørensen
- Jens Ulrik Fougts
- Jesper Dybdal
- Niels Aagaard



### Turneringskomitéen

- Jacob Duschek (formand)
- Thomas Vang Larsen
- Jesper Buus Thomsen
- Niels Krøjgaard
- Flemming Clausen
- Lars Peter Damgaard
- Charlotte Koch-Palmund, DBf's sekretariat

### Bridgefestivalen

- Jytte Skærbæk
- Per Egelund
- Charlotte Koch-Palmund, DBf's sekretariat
- Charlotte Fuglsang, DBf's sekretariat

## Bridgens Dag, medlemsprojektet

Bridgens Dag blev afholdt første gang som en landsdækkende event søndag den 28. august 2016. 107 medlemsklubber under DBf deltog, og den geografiske spredning var således, at lige meget hvor i landet man boede, kunne man finde en klub i nærheden, der inviterede til Bridgens Dag. Dermed var det første succeskriterie opfyldt.

### Værksteder

Inden selve Bridgens Dag havde forbundet inviteret de deltagende klubber til tre forskellige værksteder for at klæde alle på til arbejdet. Overskrifterne på værkstederne var kommunikation, pressearbejde samt eventplanlægning. Tilslutningen til værkstederne var mindre end forventet, og vi måtte vi aflyse to af dem. Den manglende deltagelse skyldtes generelt ikke mangel på interesse, men at det ikke var muligt for folk at være med de pågældende dage. Det er ærgerligt, især fordi de, der deltog, generelt fik et rigtig stort udbytte. Det kan vi se på både evalueringerne, på de hjemmesider, som deltagerne efterfølgende har revideret og ikke mindst på omfanget af pressearbejde. Næsten 60% af klubberne gav udtryk for, at de ønsker, at DBf også i andre sammenhænge inviterer til gratis værksteder.

### Bridgensdag.dk

Det andet succeskriterie var funktionaliteten af hjemmesiden [bridgensdag.dk](http://bridgensdag.dk). Hjemmesiden gik i luften efter tidsplanen. Hjemmesiden havde flere formål:

- Den var en indgangsportal for nye, potentielle medlemmer, der her kunne finde info om både bridge generelt samt om selve Bridgens Dag, og
- den var også klubbernes indgang til alt materiale, der kunne hjælpe med planlægning, promovning og gennemførelse af Bridgens Dag.



Bridgensdag.dk fungerede rigtig fint for klubberne, hvor alt støttematerialet var tilgængeligt. Både flyere, billeder og pressematerialet er blevet flittigt brugt, og vi har fået god respons fra klubberne, der giver udtryk for, at det hjalp dem til både at opkvalificere og lette deres arbejde. I forhold til pressearbejdet viste en infomedia søgning, at bridge havde været i medierne ikke færre end 223 gange i løbet af august måned, et både imponerende og opløftende resultat. Derudover har vi kendskab til flere indslag i både radio og tv. Materialet kan bruges af alle klubber, også i andre sammenhænge, og findes på "Hvidbog for klubber" på bridge.dk.

### Udbytte

Der var stor forskel på klubbernes udbytte af selve Bridgens Dag, men omkring 65% af klubberne gav udtryk for, at de kunne mærke en stigende interesse fra kursister efter afholdelsen af Bridgens Dag. Mange steder kan vi se en sammenhæng mellem indsatsen og resultatet, men nogle steder er der desværre lagt et stort arbejde, der bare ikke gav den ønskede tilslutning. I forhold til det tredje og sidste succeskriterie om 50 % flere K-medlemmer fra 1/9 til 31/12 2016 i forhold til året før, nåede vi næsten i mål, idet stigningen var på 47%.

Alt i alt var Bridgens Dag en succes:

- 80% af de deltagende klubber vil gerne være med en anden gang
- Knap 90% vil anbefale andre klubber at være med
- Vi har allerede hørt fra flere klubber, der ikke afholdt Bridgens Dag i 2016, men gerne vil være med næste gang.

Vi glæder os til at gentage Bridgens Dag i 2018.

### Prins Henriks Grand Prix

Afholdelse af turneringen Prins Henriks Grand Prix var et samarbejde med ugebladet SØNDAG, som lidt ved et tilfælde blev et fantastisk afsæt for at få bridge i medierne som optakt til Bridgens Dag.

Turneringen bestod af en række indledende heats, som alle klubber havde mulighed for at afholde i løbet af foråret 2016, og kulminerede med en finale i Allerhusets smukke lokaler lørdag d. 26. maj 2016. Der er en evaluering af hele forløbet tilgængelig på bridge.dk.

SØNDAG's læserskare består af mennesker, der stort set alle er i den målgruppe, som vi havde for Bridgens Dag, og det var derfor et oplagt sted at promovere Bridge. SØNDAG bragte en lang artikelrække om bridge i forbindelse med turneringen, ligesom de annoncerede for alle de lokale heats. Selve finalen fik også dækning i Allers andre magasiner, og vi havde en aftale med SØNDAG om, at de ville lave endnu en artikel om bridge op til Bridgens Dag, som de også ville nævne og reklamere for. Pressedækningen vi fik her, ville vi ikke kunne have betalt os fra. Turneringen blev således en vigtig "appetizer" op til Bridgens Dag, og DBF er meget taknemmelig for Prins Henriks deltagelse.



## Breddeudvalgets rapport for 2016

### Det er Breddeudvalgets, BU, opgave

- At være ansvarlig for at al bridgerelateret undervisning i Danmark holdes på et højt niveau. Her tænkes såvel på teknisk som pædagogisk, samt undervisernes bridgefaglige kvalifikationer. Det omfatter bl.a. bridgelærer-uddannelsen (BLU), turneringslederuddannelsen (TLU) samt undervisning i Bridgemate (BM) og Bridgecentral (BC)
- At være bindeled imellem DBf, distrikter og klubber
- At støtte distrikter og klubber i gennemførelsen af udviklingsaktiviteter.

### Klubdage

BU indledte sæsonen med 2 store klubdage i henholdsvis Ringsted og Silkeborg med næsten 200 deltagere i alt. Stemningen var helt i top, deltagerne var engagerede og meget motiverede. De kom med rigtig mange gode input til ikke kun BU, men også til andre udvalg og sekretariatet. Nogle input blev til projekter, andre blev effektueret relativt hurtigt efterfølgende.

### Bridgelæreruddannelse til kampagnepris

Bridgelæreruddannelsens Modul 1 blev udbudt i alle distrikter, og kurset blev afholdt 2 steder på Sjælland og 3 steder i Jylland. I alt gav det os ca. 70 nyuddannede bridgelærere. De stod som planlagt klar, da Bridgens Dag var blevet afholdt rundt omkring i klubberne, som i mange tilfælde fik en hel del flere kursister end de plejer.

### Begynderfestivalen

Begynderfestivalen under sommerens Bridgefestival i Svendborg blev en kæmpe succes. Der var simpelthen ikke plads til alle de interesserede kursister. Dette har vi taget til efterretning, og der vil i 2017 være plads til dobbelt så mange begyndere. Tilbagemeldingerne fra deltagerne har været særdeles positive.

### Nye medlemmer i BU

Under festivalen fik vi i BU kontakt til Helle Jacobsen og Frederik Bjerregaard, idet vi ønskede at forny BU. Helle var på det tidspunkt nykåret Danmarksmester for Begyndere, og Frederik er en meget erfaren underviser med tilknytning til en stor kommercielt drevet klub. De har et væld af kvaliteter og erfaringer fra hver sin ende af spektret. Deres forskelligartede baggrund vil kunne styrke BU, og de har allerede bidraget med rigtig mange gode ideer.

### Klubpartnere og Superkasserere

Ordningen som før hed Klubkonsulenter, er nu afløst af Klubpartnere (KP) og Superkasserere (SK). Klubpartnerne bistår alle klubber i Danmark ud fra deres individuelle kompetencer, og det er



stadigvæk et gratis tilbud at trække på for alle klubber. Her kan man få hjælp til alt fra bestyrelsesarbejde og klubliv, til turneringsopsætning, Bridgemate og meget andet. Superkasserer er en ny funktion, direkte afledt af Klubdagene i januar. Her kom det frem, at det i mange klubber kniber med at få besat kassererposten. Derfor har vi i BU udarbejdet en forenklet regnskabsmodel i Excel, som klubberne frit kan downloade og bruge. Den findes på DBf's hjemmeside. De kan så henvende sig til de 2 SK og få hjælp til at tage programmet i brug, oprette nye poster, afstemme kassebeholdning mv. - det er selvfølgelig også gratis for alle klubber i DBf at bruge SK.

### **Undervisningssektionen**

Bridgelæreruddannelsen har skærpet kravene til certificering. Nu skal man bestå såvel bridgefaglige som pædagogiske elementer på kurserne. Alt sammen for at sikre, at de undervisere, der kommer ud med et DBf-certifikat, kan gennemføre et undervisningsforløb i høj kvalitet til gavn for både klubber og kursister.

Turneringslederuddannelsen er ligeledes i gang med et kvalitetsløft, og der er lavet en plan for, hvordan de forskellige moduler fremover skal se ud. Planen omfatter en stillingtagen til, hvilke faglige kvalifikationer der kræves for at kunne undervise på de forskellige niveauer, og hvilke undervisere der kan trækkes på. Der kommer snarest en oversigt på DBfs hjemmeside over uddannelsen, så man kan se, hvad der skal til for at blive henholdsvis Klub-, Distrikts- og Forbundsturneringsleder.

IT-uddannelsen har ligget lidt stille i 2016, mens vi afventer den nye version af BridgeCentralen. Men det er ikke ensbetydende med, at der ikke arbejdes i kulissen. Der er nye moduler på trapperne specifikt målrettet mod den nye version af BC, og endvidere er et Turneringsplanlægningsmodul blevet udarbejdet og afprøvet, så det er klart til 2017.

For alle 3 uddannelser gælder, at der fremover anvendes certifikater, der er ens i det grafiske udtryk, så der ikke er nogen tvivl om hvem afsenderen er.

I BU undersøger vi endvidere muligheden for at få uddannelserne meritgodskrevne. Vi vil dels gerne signalere kvalitet, dels gerne tiltrække lidt yngre spillere, der jo kunne have større lyst til at tage uddannelserne, hvis de giver merit i deres øvrige uddannelsesforløb (og så kan vi få gavn deres erfaringer i DBf efterfølgende).

### **Årlig Organisationsdag**

I BU har vi fremsat forslag om afholdelse af en Årlig Organisationsdag (ÅO) op til midtvejsmødet. Inspirationen til denne dag er hentet fra Golfens verden, forstærket af succesen med vore to klubdage. Målet er at enhver i DBf kan tilmelde sig, og at alle udvalg, sekretariat mv. er





repræsenteret på dagen. HB godkendte oplægget, og BU arbejder pt. på højtryk med program, udformning, foredragsholdere og form.

### **Landsdækkende Handicapturnering**

Den Landsdækkende Handicapturnering led vist lidt under, at vi i foråret afholdt Prins Henriks Grand Prix i samarbejde med Ugebladet SØNDAG. Men vi giver den endnu en chance i 2017, hvor den afholdes samme dag som kvalifikation til DM for Begyndere.

### **Dansk Bridgefestival**

Dansk Bridgefestival blev holdt for 12. gang den 8.-17. juli 2016. Det var tredje gang, festivalen blev holdt i Svendborg Idrætscenter, og fra mange sider lød det, at det var den bedste festival nogensinde.

Der blev i forsommeren 2016 underskrevet endnu en 3-årig kontrakt med Svendborg kommune, der betyder, at festivalen 2017-2019 holdes i Svendborg.

Bridgefestivalen er et stort flagskib for både DBf og for bridgens udbredelse. I 2016 havde vi en fremgang på 2,65 % i antallet af deltagere. Det er rigtig flot, da fremgangen i 2015 for en stor dels vedkommende skyldtes, at Mixed DM blev udvidet fra 2 til 3 dage. Fremgangen i 2016 er derfor en reel fremgang. Vi havde i 2016 også stor mediedækning. Tirsdag den 12. juli var vi live i P4 Fyn og TV2 Fyn, og vi havde også fin dækning i den skrevne presse. Efter festivalen fulgte de skriftlige medier selv op på, om festivalen havde været en succes.

Festivalens succes bæres især af det meget store frivillige arbejde, som sikrer, at logistikken omkring festivalen fungerer optimalt, dvs. forplejning, information og guidning, it-understøttelse af turneringerne og meget mere.

Der var i 2016 udarbejdet evalueringsskemaer til alle turneringer undtaget guldturneringen. På baggrund af de indkomne evalueringer, er det besluttet, at

- Der fortsat spilles 2 bronzeturneringer a 30 spil pr. dag
- Bronzeturneringerne de store dage deles i 3 rækker efter handicap
- Seniorpar skal holdes på ca. samme antal spil som tidligere
- Damepar afvikles samtidigt med seniorpar

Festivalledelsen har besluttet at tilbyde gratis deltagelse i Vinoble Open i 2017 for hold, som ikke har deltaget før.



Festivalledelsen har endvidere besluttet at udvide cafeens udbud af varm mad. Der vil blive mulighed for køb af lette varme retter 3 dage i 2017, og der vil som forsøg blive solgt pølser til natmad.

## Skolebridge

I det forløbne år har skolebridge fortsat sin rivende udvikling. Dansk Skolebridge har for alvor fået vind i sejlene og deltager i et utal af projekter landet over. Dansk Skolebridge og DBf er optaget af at udvikle et godt og frugtbart samarbejde. Der er enighed om, at der både markedsføringsmæssigt, kommunikationsmæssigt og sekretariatsmæssigt ikke bør skelnes mellem skolebridge i DBf-regi og skolebridge i regi af Skolebridgeforeningen. DBf har i både 2016 og 2017 bevilget 100.000 kr. til Dansk Skolebridges aktiviteter. Midlerne finansieres af den arv, som forbundet blev betænkt med i 2016 målrettet juniorbridge.

Skolebridge får god mediedækning, både lokalt og på landsplan, og forstærker interessen for selve skolebridge men selvfølgelig også for bridge generelt. Både DBf og Dansk Skolebridge får jævnligt henvendelser fra skoler eller klubber, der har læst om skolebridge i medierne eller set et af de mange TV-indslag og synes, det lyder så spændende, at de også vil i gang. Heldigvis har vi via samarbejdet med Dansk Skolebridgeforening mulighed for at støtte op om alle ønsker, så den positive udvikling kan fortsætte.

Det er Dansk Skolebridge, der er udfarende og helt konkret er til stede og hjælper i undervisningsøjeblikket ved f.eks. indrodage og de første lektioner i et forløb. Opgaven i DBf er i høj grad at understøtte dette arbejde, specielt på materialefronten. I årets løb er følgende materialer kommet til i værktøjskassen på [bridge.dk](http://bridge.dk):

- Undervisningsmateriale til introdag
- Pressekit
- Første halvdel af undervisningsmaterialet til valgfag af et års varighed. Der uploades løbende nye lektioner, og der ligger en lektionsoversigt, så man kan se, hvilket fagligt indhold, der kommer

Den næste opgave i arbejdet med den fortsatte udvikling af skolebridge er, at have fokus på underviserne i skolebridge. I takt med skolebridgens udbredelse vokser behovet for kompetente lærere til både korte og lange undervisningsforløb. For mange af de frivillige fra klubberne er det en helt ny opgave og udfordring at undervise skoleelever i bridge, og det er vores opgave at hjælpe og støtte dem bedst muligt i dette arbejde. Derfor vil vi i efteråret 2017, i samarbejde med Dansk Skolebridge, udbyde temadage eller kurser med fokus på selve undervisningsopgaven. Disse tager udgangspunkt i brugen af det undervisningsmateriale, der er udviklet og har fokus på metoden frem for fagligheden. 100.000



Dansk Skolebridge og DBf har også fokus på, hvordan interessen for bridge kan fastholdes hos de unge f.eks. gennem eftermiddagstilbud i de eksisterende bridgeklubber under DBf. Her har vi i denne sæson haft nogle målbare succeser:

- DM for Skolepar blev afholdt med 20 deltagende par fra hele landet
- Øget tilslutning til juniorcamps
- En fordobling af antallet af juniorer, der er medlem af en klub under DBf

Af konkrete tiltag, der medvirker til disse succeser kan vi nævne,

- at der i distrikt Nordjylland bliver arbejdet målrettet med skolebridge både i de enkelte klubber og på distriktsniveau
- at U26-komiteen er i gang med at opbygge elitearbejdet nedefra, så der i høj grad er fokus på talentspotting (herunder gejst og lyst til spillet) hos de helt unge
- at vores Camps er blevet gratis

## U26-komiteen

I løbet af sæsonen er der afholdt 3 juniorcamps i hhv. Svendborg i forbindelse med Festivalen, København i efteråret og i Øster Hurup Badeland. Tilslutningen er så flot, at vi kan melde udsolgt til nogle af arrangementerne.

DM Juniorpar er afviklet med et tilfredsstillende deltagerantal. Pga. det nuværende lave antal rutinerede juniorer har komiteen indledt et samarbejde med Sveriges bridgeforbund om at lave fælles mesterskaber. Det første løber af stablen i maj 2017.

Komiteen arbejder tæt sammen med Dansk Skolebridge og understøtter den med aktive juniorer til hjælp ved undervisning på skolerne. Samtidig samarbejder vi om at finde løsninger på, hvordan vi får de unge, der bliver bidt af spillet i skolen, indsluset i DBf. Indtil videre har arbejdet båret frugt og fordoblet antallet af juniorer, der er medlem af DBf.

Endelig er der de internationale opgaver for vore unge spillere og staben omkring dem. Vores U20hold deltog ved VM i Salsomaggiore og hjemtog vores hidtil bedste placering i den kategori; nemlig en 9. plads. Inden da havde de og resten af elitetruppen deltaget i White House, Amsterdam, NM i Juniorpar i Falkenberg, Sverige med Guld til Signe Buus Thomsen-Rikke Capion i "Girls" og Søren Bune-Victor Todd-Moir i U21. Den resterende del af truppen kom hjem med enten sølv- eller bronzemedaljer. Der er afholdt træningsweekends i hhv. Greve og i Ballebo, og træningen er holdt ved lige ved hhv deltagelse ved Bridgefestivalen i Svendborg og i Ørebro ved Chairmans Cup og dens sideturneringer. Også i sommerferien deltog nogle af vore spillere i JuniorEM par i Liepaja, Letland, Det affødte bronze til Signe Buus Thomsen-Peter Jepsen i U26 og en 8. plads i mix. Søren og Victor blev nummer 9 i A-finalen i U21, hvor også Sophie Bune-Malene Holm Christensen deltog med en 18. plads som resultat.



Det er ligeledes glædeligt, at flere af vore unge spillere nu deltager i divisionssystemet og med overraskende pæne resultater for nogen. Igen skal vi her takke Investeringsrådgivningen v/ Michael Krogh Andersen for at hjælpe de unge økonomisk.

Juniorerne sendes i år ud for at samle international erfaring ved White House, Holland (Malene og Bas på et internationalt hold); NM i Oslo, hvor vi deltager med 4 hold, hvorefter et U26- og et U16-hold sendes til EM i Bratislava, Slovakiet.

Den kommende sæson må betegnes som et mellemår, hvor vi bruger aktiviteterne, økonomi og visionerne på fremtidens internationale opgaver.

## Turneringskomiteen

Komiteen mødes én gang om året mod slutningen af sæsonen, hvor ændringer til turneringsbestemmelserne bliver besluttet, således at en ny udgave kan frigives pr. 1. juli (se dog nedenfor). Desuden har komiteens medlemmer mulighed for at sætte andre relevante spørgsmål på dagsordenen. I løbet af sæsonen kommunikerer medlemmerne på komiteens interne diskussionsforum, hvor igangværende sager generelt løses med kort behandlingstid. Antallet af sager, der går gennem Turneringskomiteen, er fortsat lavt.

### Nye bridgelove

WBF har i marts udgivet 2017-versionen af bridgelovene, og disse træder i DBF i kraft pr. 1. september 2017. I denne forbindelse vil det være nødvendigt at gennemgå DBF's turneringsbestemmelser for at sikre, at bestemmelserne fortsat overholder de begrænsninger, som bridgelovene sætter, samt at opdatere henvisninger til lovparagraffer, således at disse passer med de nye paragrafnumre.

Der skønnes ikke at være behov for at udgive de nye turneringsbestemmelser pr. 1. juli i år, og derfor udgives turneringsbestemmelserne i år pr. 1. september, samtidig med bridgelovens ikrafttræden.

### Turneringslederkurser

Der er igangsat et samarbejde med Undervisningssektionen under Breddeudvalget om at arrangere turneringslederkurser for modul 4 og opefter.

Udgivelsen af de nye bridgelove gør det nødvendigt at opdatere det eksisterende materiale til alle kursusmodulerne. Visse løsninger skal ændres i overensstemmelse med de nye love, paragrafhenvvisninger skal ændres, og det skal overvejes, om der er behov for nye opgaver, der giver



særlig træning i de nye bestemmelser. Det reviderede materiale skal være klar til bridgefestivalen, hvor der vil blive undervist i 2017-lovene på kurserne.

Færdiggørelsen af materialet til modul 7-9 (FTL-niveauet) er udskudt på grund af arbejdet med de nye bridgelove, men forventes færdig i løbet af sommeren 2017.

## Appelkomitéen

I sæsonen 2016-17 har Appelkomitéen (foreløbig) modtaget 9 sager af vurderingsmæssig karakter, og Lovkommissionen har modtaget 3 sager om lov- og regelfortolkning. De tilsvarende tal i sæsonen 2015-16 var 7 og 5. En af appeludvalgets sager stammer fra Norge. Af Appeludvalgets sager førte 3 til at appellen blev taget til følge, og 3 til at appellen ikke blev taget til følge. En af sagerne endte med at den appellerende deltager fik et dårligere resultat end før appellen. De 2 sidste sager er under behandling i skrivende stund. Af Lovkommissionens sager blev 1 ikke taget til følge, 1 blev delvis taget til følge, og den sidste er fortsat under behandling i skrivende stund.

Alle sager er løbende blevet offentliggjort på [www.bridge.dk](http://www.bridge.dk) så snart afgørelsen forelå.

Appelkomiteen har desuden løbende offentliggjort indrapporterede afgørelser fra mundtlige appelkomiteer, distrikts- og kredskomiteer.

WBF offentliggjorde et udkast til 2017-udgaven af Bridgelovene 9. januar og en endelig version 14. marts. Appelkomiteen er ansvarlig for oversættelsen til dansk, som foretages af et udvalg af Lovkommissionsmedlemmer suppleret med Jacob Duschek og Torsten Ørhøj.

Arbejdet er nået langt, og planen er at den nye udgave skal træde i kraft i DBf-regi 1. september. Arbejdet med den nye udgave vil komme til at præge komiteens arbejde det næste halve års tid.

## Copenhagen Bridge Invitational, CBI

CBI blev i januar 2017 afholdt for fjerde gang og blev den største nogensinde. CBI er en event som i danske omgivelser sætter fokus på toppen og bredden i både dansk og international bridge. Eventen er meget populær blandt nogle af verdens bedste bridgespillere, og det tilfører både bridgen i DK og DBf stor værdi. I år kan vi samtidig glæde os over et meget lille underskud på ca. 50.000 kr. CBI er en attraktiv event for DBf, og vi ser derfor allerede frem til CBI i 2019. I den forbindelse ønsker Hovedbestyrelsen også at se på udvikling af flere breddeinitiativer inden for rammerne af CBI.

## Dansk Bridge, DBf's blad

Dansk Bridge er fortsat meget populært blandt medlemmerne af DBf's klubber. I en tid, hvor Norge helt har afskaffet deres medlemsblad, og Sveriges udkommer 5 gange årligt, er det en klar medlemsfordel, at der udkommer 10 numre af Dansk bridge årligt. Målsætningen for Dansk Bridge er et bredt udvalg af artikler og at der er noget for alle.



## Layout

Med januarnummeret i 2017 fik bladet for første gang i historien nyt format - fra A5 til et større format. Ønsket var dels at give bedre plads til billeder, dels at øge skriftstørrelsen. I den forbindelse har vi også lanceret en ny papirtype, bl.a. for at undgå genskær, som mange læsere har påpeget som en gene. Ændringen i formatstørrelsen har kun givet positiv feedback, så vi fastholder det nye og større format.

Papirtypen har der været mere blandede tilbagemeldinger på, dog flere positive end negative. Nogle mener, at billederne ikke kommer ordentligt til sin ret på det lidt mørkere tonede papir, andre sætter pris på, at bladet ikke giver genskær i natlampens lys. Foreløbig kører vi videre med den papirtype, bladet bliver trykt i nu. Vi vil også i fremtiden forsøge at lægge vægt på højere billedkvalitet.

## Stofafvejning

Der har tidligere været diskussioner om, hvordan hhv. bredden og eliten tilgodeses i Dansk Bridge. Eliten har fx fået tilfredsstillt deres behov via Duckens Dagbog, som er decideret målrettet divisionssegmentet.

Bredden har fortsat de faste undervisningsartikler, og derudover er klubberne blevet rigtig gode til at øjne gode historier, som bliver til artikler i bladet. Det kan både være om skolebridgeprojekter, gigantisk medlemstilgang som følge af en målrettet indsats og særlige jubilæer som fx et 50 år gammelt makkerskab.

Vi opfordrer fortsat alle klubber landet rundt til at byde ind med historier udover det sædvanlige eller erfaringer, som hovedparten af læserne kan få fornøjelse af at læse.

## Annoncer

Der er fortsat en stor udfordring med at skaffe annonceindtægter til bladet. Flere abonnenter går fx fra en halv til en kvart side. Der er meget få helsidesannoncer, og der kommer ikke mange nye til. Det er en generel tendens, som rammer alle trykte medier. HB har drøftet problemet, og spørgsmålet er naturligvis, hvordan balancen skal være i et medlemsblad, som hovedsageligt finansieres via medlemskontingentet. Eksempelvis ville et fast abonnement på fx blot 100 kr., give bladet en forrygende økonomi med et millionoverskud. Spørgsmålet er, om det er ønskværdigt med annoncer for fx SuperBrugsen i Dansk Bridge. Umiddelbart virker det mere naturligt blot af tilrette budgettet for bladet, således at der bliver taget højde for en nedgang i annonceindtægterne.

## Landsholdene

2016 var også et travlt år for dansk landsholdsbridge. Der var både EM i Budapest i juni måned og World Bridge Games i Wroclaw i Polen i september måned.



Danske bronzemedaljer i Seniorrækken til World Bridge Games piller ikke ved, at resultaterne generelt var skuffende, og at spillerne var skuffede efter turneringerne. Åben række og seniorholdet var langt fra kvalifikation til VM, og kun damerne lå længe til den ønskede kvalifikation til VM, men den glippede på grund af en meget dårlig afslutning på turneringen. Et forløb, der desværre gentog sig for damerne ved World Bridge Games. Åben række var så tæt på at gå videre, som de kunne være, uden rent faktisk at slippe igennem nåleøjet.

Vi må konstatere, at modstanderne de seneste år har løbet hurtigere end vi. Flere lande stiller med spillere, der lever professionelt af at spille bridge, og det gør en forskel. Realistisk set vil det fremover være en succes, hver gang et dansk hold ender blandt de 6 bedste hold til et EM. Det kan lade sig gøre. Det viser seniorholdets resultater i Wrocław.

Vi må både i forbundsregi og i samspil med landsholdene drøfte, hvordan vi i højere kan agere efter, at bridge er en sport, hvor toppræstationer stiller store krav til træning, forberedelse m.v. Vi skal således indstille os på, at der skal arbejdes hårdt for det gennem en koordineret indsats fra både spillere, frivillige, sekretariat og landstræner, hvis det skal lykkes. Realistisk set befinder vores landshold sig i mellemgruppen af nationer, der kan slutte alt mellem nr. 5 og nr. 15 til et EM. Har vi en fantastisk turnering i en af rækkerne, kan det være, at vi taler medaljer, men det vil høre til sjældenhederne, med mindre indsatsen øges på alle fronter.

Resultaterne er langt fra kun udtryk for, at spillerne ikke ramte deres topniveau i turneringerne. En dårlig start gjorde det ofte vanskeligt for de enkelte hold at få vendt skuden i turneringen. Der kan og skal vi blive skarpere. Mere tid og indsats skal frigives til at udvikle det enkelte par op til en turnering, så de er klar fra start, hvis vi skal klare os fremover.

Internationalt set har der været gode resultater. Dennis Bilde stormer videre og fejrer succes på succes med Team Lavazza. Det viser, at træning og hårdt arbejde virker, og at vi kan være med, hvis vi vil. En spiller gør det ikke alene.

Også vores par viste flere gange, at de kan spille lige op med de bedste. Ole Raulund - Thomas Vang Larsen vandt en udtagelsesturnering blandt fire hollandske og to danske par mod den franske bruttotrup, hvoraf 3 par siden hen vandt EM. Vores hold til EM spillede lige op med Frankrig, tre uger inden de vandt EM.

Også i Sverige (Chairmans Cup) skabte Ole Raulund -Thomas Vang Larsen resultater. De blev flot nr. 2 sammen med Kasper Konow - Michael Askgaard. En turnering hvor Stig Werdelin - Sigurd Lauge Pedersen og Allan Cohen - John Norris i øvrigt blev nr. 4.



Der er dog for langt mellem snapsene i øjeblikket. En af konklusionerne er, at vi er nødt til at ændre på set-uppet omkring landsholdene i fremtiden. Eliteforum betragter fremadrettet perioden mellem EM som et to-årigt forløb, hvor vi skal forberede vores par i landsholdstruppen bedst muligt til det kommende EM.

Korte turneringer som Neighbour Challenge, NM og Åben EM bliver brugt til at teste par mod skrap modstand til et kommende EM. Vi stiller kun med to par til disse korte turneringer, så parrene når at blive både trætte og pressede, selvom der ofte kun spilles over en forlænget weekend, og vi stiller med forskellige par for at skærpe konkurrencen mellem parrene.

Rent organisatorisk manglede Eliteforum en frivillig eller to i 2016 til at frigøre nok af sportschefens tid som landstræner. Vi skal fremadrettet blive bedre til at fokusere mere tid på at udvikle spillerne. For mange organisatoriske opgaver skulle dækkes ind, hvor en del af hans tid ideelt set var blevet brugt på at udvikle de enkelte par. Det er langt fra enkelt at finde frivillige, der kan finde de nødvendige timer til at forbedre mulighederne for vores landshold, men der tegner sig et spændende set-up fremadrettet.

Eliteforum består udover landstræneren af seks personer, der hver i sær dedikerer megen tid og kræfter til at fremme dansk elitebridge. Fire frivillige, Bo Bilde, Peter Magnussen, Povl Sommer og Lars Høffner er med i Eliteforum, og to yderligere frivillige, Jan Nielsen og Jesper Dall, står for alt arbejde vedrørende meldetræning af vores bruttotrupper. Uden disse seks ville vores ambitionsniveau være umuligt.

Der er fokus på at forbedre vilkårene for frivilliges deltagelse i elitearbejdet, herunder sikre en klar og tydelig kommunikation mellem sekretariatet, spillerne, frivillige og landstræneren, så de frivillige ved, hvad der forventes af alle parter i arbejdet med at udvikle den danske bridgeelite, men også så vi sikrer, at vi finder de arbejdsområder til dem, som de hver i sær har størst glæde af og personlig tilfredsstillelse med at bidrage til.

Megen planlægning i 2017 drejer sig om at skabe et organisatorisk grundlag for at udvikle vores elitebridge, hvad enten det drejer om at begynde fødekæden fra juniorindsatsen til U16 landsholdet eller teste og presse de "voksne" pars aftaler og vurderinger i komplicerede meldesituationer ved at udvikle mulighederne for at meldetræne.

Vi arbejder i øjeblikket med 7 mindre projektgrupper i Eliteforum. Hvert landshold er en gruppe. Al meldetræning og spilletræning for vores par i bruttotruppen er organiseret i to grupper - en for meldetræning og en for spilletræning. En større indsats på dette område er fremadrettet en nødvendighed, hvis vi skal hente ind på nationerne foran os i Europa.





En af vores frivillige er gået i gang med planlægge EM 2018, så vi sikrer de bedst mulige forhold under og op til EM for spillerne. Det drejer sig både om indkvartering, men også om træningsindsatsen og -mulighederne op til.

Den sidste projektgruppe ser på at professionalisere og forbedre mulighederne for elitebridge i Danmark.

Midlet er, at vi får lavet en masterplan for arbejdet med alle landshold og får analyseret, hvilke udfordringer vi har i den forbindelse.

Hvordan kan vi lære af specialforbund under Danmarks Idræts Forbund? Hvordan har de grebet elitearbejdet an? Hvordan kan vi blive bedre til at lære af hinanden? Hvad kan vi fra Eliteforums side gøre for at trække midler udefra til at understøtte udviklingen, hvad enten det er sponsorer, private eller offentlige fonde, vi søger støtte hos.

Målet er at fremme dansk elitebridge bl.a. ved skabe en kultur, hvor spillere og frivillige vil blive bedst og er klar til at have forventninger til både sig selv og hinanden. Alle landshold bygger på værdier som åbenhed, synlighed, fællesskab og engagement, hvad enten det drejer sig om at repræsentere bridgen udadtil eller støtte op om og udvikle de andre landshold indadtil. Denne tankegang er grundlæggende for arbejdet med landsholdene, uanset om vi taler om U16 eller 60+ (Senior).

Det er ikke en nem opgave; desto større pris skal vi give udtryk for, når frivillige ønsker at tage fat på de tunge bagvedliggende opgaver, hvor både indsatsen og belønningen sjældent viser sig de første år, benarbejdet bliver gjort. Dette arbejde vil der komme mere om både i Dansk Bridge og på [bridge.dk](http://bridge.dk), efterhånden som det skrider frem.

2017 bliver et mellemår for dansk bridge turneringsmæssigt. Der afholdes Neighbour Challenge i Sverige i maj og Nordisk Mesterskab, NM, i Horsens i juni. Eliteforum har fulgt landstrænerens indstilling om at benytte begge turneringer som en test af par op til EM 2018. Det er korte turneringer af 3 dages varighed, så vi stiller med 2 par hver gang for både at teste parrene mest muligt og sikre dem mest mulig træning hver især.

Selvom målet med turneringerne i lige så høj grad er at forberede parrene til EM 2018, håber vi alligevel på en masse gode resultater til gavn for Dansk Bridge.

## **Internationalt arbejde**

Danmark varetager stadig formandskabet og sekretariatsfunktionen for NBU, den nordiske bridgeunion. Fremadrettet vil vi gerne videregive dette til et af de andre nordiske lande.



I 2017 skal Danmark være vært for de Nordiske Mesterskaber for åben række samt damer. Det finder sted i Horsens i pinsen 2017. Der gives et tilskud til afvikling af turneringen fra NBU.

De tre sager om snyderi i internationalt regi er afsluttede hos EBL. I to af sagerne er parrene blevet dømt for snyd, og i det sidste tilfælde er parret blevet frikendt. Dette par er dog efterfølgende blevet anklaget igen i Polen. Vi er tilfredse med, at sagerne er undersøgt og finder i øvrigt EBL's fremgangsmåde tilfredsstillende. Vi har i denne sammenhæng bedt EBL om at opfordre WBF til også at etablere et beredskab, der kan håndtere eventuelle sager i deres regi fremover.

På baggrund af disse sager overvejer HB, hvordan vi også i Danmark skal forebygge og håndtere sager om snyd.

På det organisatoriske plan er Danmark repræsenteret i EBL med sekretariatsmedarbejder Trine Binderkrantz i Youth Committee, og i samarbejde med de øvrige nordiske lande arbejdes der på at få en dansk repræsentant valgt ind i Executive Committee, som er det øverste organ i EBL.

## **Modernisering af BridgeCentral**

### **Udviklingsfasen**

Processen henimod ibrugtagning af ny Bridgecentral er et vigtigt fokusområde for DBf og DBf's nye direktør. Vi ved, at klubberne venter og er utålmodige efter at få implementeret den nye udgave. DBf er derfor opmærksomme på hele tiden at sikre fremdrift i denne proces. De kendte mangler og u hensigtsmæssigheder i BridgeCentral skal dog fjernes først. Derfor har vægten ligget og ligger fortsat på oprydning i eksisterende programdele, hvor en hel del koder bliver kasseret og erstattet af bedre og mere fleksible nye programdele.

Denne oprydning har vist sig mere omfattende end oprindeligt vurderet. Derfor er dette arbejde endnu ikke afsluttet. Udviklingen på andre områder i DBf har endvidere gjort det nødvendigt at udvikle ny fleksibilitet i BC som forberedelse til at kunne imødekomme nye ønsker til administration af mesterpoint-systemet samt ændringer i MP-reglementet.

Den første udgave af den moderniserede BC har længe været planlagt sådan, at den skulle kunne det samme som den nuværende BC, men fungere bedre - mere robust med færre fejl. Den fornyede interesse for at kunne bruge Monrads princip i flere turneringsformer har dog betydet, at udvikling på dette område er medtaget i planen for den første udgave, selv om det reelt er en helt ny funktionalitet, der bliver udviklet. Tidsplanen har hele 2016 været presset af disse forhold, så testfasen ikke er kommet i gang så hurtigt som planlagt.



## Testfasen

I november 2016 gik en lille gruppe brugere i gang med at teste en rå udgave af den renoverede BridgeCentral i et lukket testmiljø. Testen har afdækket - helt forventeligt - mange fejl, som er blevet rapporteret og successivt rettet. Testarbejdet er fortsat i gang og bliver efterfulgt af en udvidet test i et åbent miljø (virkelige klubber med virkelige turneringer med virkelige spillere), som en række BC-erfarne brugere i en udvalgt kreds af klubber vil blive inviteret til at deltage i. Denne test skal dække et bredt udvalg af turneringsformer i et bredt udvalg af klubber og distrikter for at sikre bedst muligt, at den renoverede BC bliver fuldt funktionsdygtig, og at fejlene i videst muligt omfang er blevet fundet og fjernet forud for endelig frigivelse til brugere i klubber, distrikter, kredse og forbundet. Målsætningen er, at alle klubber under DBf er på den nye Bridgecentral i foråret 2018.

Den resterende del af de nye idéer og ønsker til systemet er blevet prioriteret løbende og vil blive færdigudviklet som afslutning på projektet. Eksempler:

- nye turneringsformer, som BridgeCentral hidtil ikke har understøttet (enkeltmands, holdturnering for ulige antal, minihold, pokalturneringer, BAM-opgørelse, IAF-opgørelse).
- udskiftning af den indbyggede hjemmeside-editor med en ny, der har flere muligheder.
- dynamisk resultatpræsentation (running scores)

## Bridgebutikken

Bridgebutikken havde ved indgangen til 2016 et klart mål om at øge både omsætning og indtjening. Dette var begrundet i købet af navnet Bridgebutikken samt en øget salgsindsats. Begge mål blev indfriet på tilfredsstillende vis. Den samlede omsætning i 2016 lød på 4.377.855 kr., hvilket var en stigning på 617.491 kr. fra 2015, svarende til 16,5%. Dækningsbidraget blev i 2016 på 2.253.871 kr., hvilket var en stigning på 251.478 kr. fra 2015, svarende til 12,5%

Bridgebutikken er fortsat meget opmærksom på vigtigheden af at opretholde en høj service overfor både medlemsklubber samt private kunder. Bridgebutikken stiler desuden efter at være synlig ved diverse arrangementer rundt om i landet. På de udenlandske markeder vil Bridgebutikken i de kommende år mærke en markant øget konkurrence. Bridgebutikken er derfor optaget af at opretholde gode relationer til nuværende agenter og af at afsøge markedet for nye. Ligeledes vil vi i 2017 forsøge at markedsføre "Bridgepartner" brandet endnu mere i udlandet. Udvikling af nye produkter til gavn for både klubber og spillere i ind og udland er konstant et område, vi også arbejder på.

## Debat om forbundets struktur mv.

Det må være på sin plads at afslutte denne beretning med at perspektivere til den debat, som HB inviterede alle klubformænd til i februar på "klubforum", som følge af oplægget fra de fem



Århusklubber. Det gjorde vi, fordi vi gerne ville give alle klubber lejlighed til at fremkomme med synspunkter og dermed give mulighed for en bred debat. Det var desuden vigtigt for HB ikke på forhånd at tage stilling eller signalere en bestemt holdning til oplægget fra de fem Århusklubber: Vi ville med debatten:

- Tage temperaturen på stemningen blandt vores medlemsklubber
- Få et indtryk af, hvor skoen trykker og om den trykker samme sted for alle
- Få et indtryk af, om klubberne ser ens på de udfordringer, bridgen står over for
- Få inspiration til, hvordan klubberne gerne vil se DBf fremadrettet

Der er kommet ca. 50 indlæg. I hovedtræk omfatter temaerne:

- Forbundsstruktur - og graden af medlemsdemokrati
- Frivillig eller obligatorisk Mesterpoint-ordning
- Hvad får man for sine kontingentpenge?
- Balancen mellem bredde og elite

Selvom ikke det fulde potentiale af medlemsklubber har deltaget, er det alligevel vigtigt at forholde sig til, om den måde, vi har indrettet os på, er den bedste.

Debatten viser også, at vi har nogle værdier i DBf, som er vigtige at værne om. Det gælder bl.a. en stærk debatkultur! Men det gælder jo især frivilligheden og det engagement, der er i vores klubber til gavn for bridgens udbredelse - for det er jo det, det hele handler om.

Man kan med rette påstå, at 50 indlæg jo ikke er mange målt i forhold til det potentielle antal, nemlig 325 klubformænd. Spørgsmålet er derfor også, om vi har nået det "tavse flertal" i debatten. Der savnes desuden indlæg i debatten, der tydeligere adresserer den mere strategiske udfordring om fremtidssikring af bridgen. Forbundet lytter naturligvis også til, at debatten er udtryk for, at forbundets sekretariat skal være bedre til at tydeliggøre den service, der kan ydes til klubberne herunder måske også se på udvikling af nye serviceprodukter. Til maj påbegynder HB en strategiproces, der har til formål at sætte nogle pejlemærker for udvikling af bridgen i DK. Vi er allerede gået i gang med nogle arbejdstitler for vision og mission:

#### Vision

- Bridge er for alle
- **Mission**

Danmarks Bridgeforbund arbejder sammen med sine distrikter og klubber for, at:

- Alle aldersgrupper spiller bridge
- At flere unge spiller bridge
- At bridge bidrager til, at den enkelte bridgespiller både oplever bridge som lærerigt, samværskabende, udviklende og sjovt



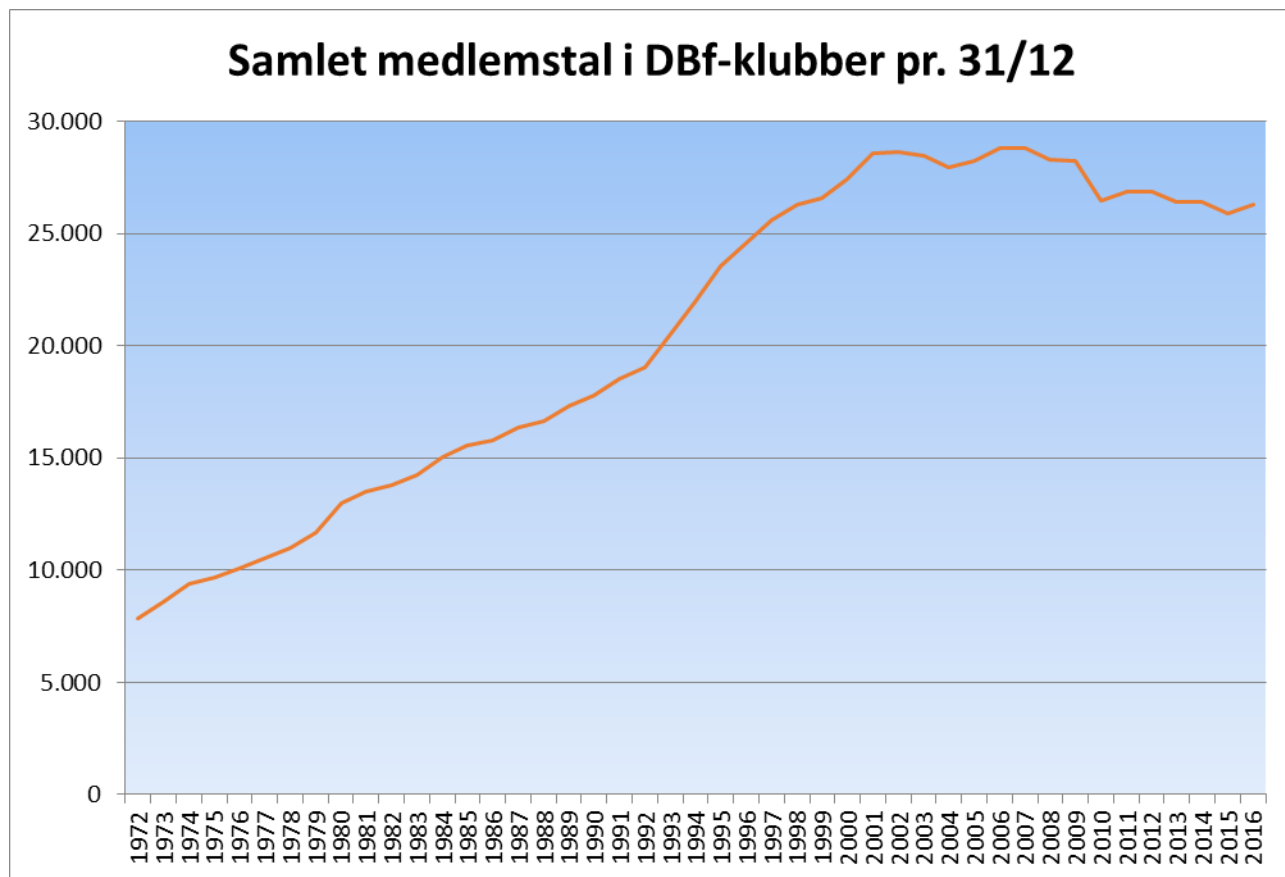
Danmarks Bridgeforbunds sekretariat ønsker:

- at understøtte bridgespillet og dermed aktiviteter i regi af distrikter og klubber gennem en driftssikker og professionel administration samt sikre, at administrationen sker gennem effektive og omkostningsbevidste processer
- Sekretariatet og Bridgebutikken ønsker at være en nyttig og frugtbar samarbejdspartner for distrikter og klubber kendt for professionalisme, effektivitet, og god service.

Undervejs overvejer DBf også at foretage en slags interessentanalyse, der nærmere belyser klubbernes ønsker til både service, rådgivning og vejledning.



## Bilag 1 Medlemstal i DBf-klubber pr. 31. december 2016



### Distrikt København:

	Antal
a fair bridge	20
Amagerlands Bridgeklub	88
Blakset-Klubberne	1772
Frederiksberg Bridgeklub	40
Byens Bridge	89
Club Tee	47
Culbertson Clubben, Kbh	41
BridgeSalonen	111
Danske Bank Bridge	62



Dragør Bridge Club	37
Hovedstadens Bridge	118
HI bridge	12
Bridgeklubben HCØ	41
Håndværkerforeningens BK	31
Islev Bridgeklub	84
JBK	44
Klubben af 1929	12
Københavns Døves BridgeKlub	16
Københavns Røgfri BK	40
Kastrup Tårnby Bridgeklub	43
Bridgeafdelingen i Nationalbankens Idrætsforening	16
One-eyed Jacks	88
Københavns Bridge Klub	219
Studerterforeningens BC	101
Syd-Vest	34
Trumferne	65
Young Sharks	45
<b>Distrikt København i alt</b>	<b>3.316</b>

### **Distrikt Nordsjælland:**

Bridgeklubben Aktiv	47
Bagsværd Bridgeklub	26
Ballerup Bridge Club	167
BK 93	29
Birkerød Bridgeklub	134
Bridgecenter Nordsjælland	747
Bridgeløgen	28
BK 80, Hørsholm	44
COWI-Bridgeklub	58
Farum Bridgeklub	32
Egelund Bridgeklub	48
Egebjerg Bridgeklub	40
Bridgeklubben Femina	40
Frederikssund Bridgeklub	48
Frederiksværk Bridgeklub	117



Furesø Bridgeklub	46
Gentofte Bridgeklub	160
Gilleleje og omegns Bridgeklub	12
Helsinge Bridgeklub	22
Helsingør Bridgeklub	51
Slotsbridge - Hillerød	298
Hjerter Dame, Birkerød	34
Hjerter 2	45
Holte Bridgeklub	67
Hornbæk Bridgeklub	40
KDY Bridgeklub	56
Humblebæk Bridgeklub	48
Hundested Bridgeklub	59
Hørsholm Bridgeklub	41
BK for Jægerspris og Omegn	34
Jydsk Bridgeklub af 1982	16
Klør Es	29
Kokkedal Bridgeklub	24
IBM-Klubben	37
Lillerød Bridgeklub	208
Lyngby Røgfri Bridgeklub	72
Lyngby Bridge Klub	120
Skævinge Bridgeklub	24
plan b bridgeklub	56
Spar Bonde, Farum	30
Måløv Bridge Klub	30
Stenløse Bridgeklub	92
Skovlunde Bridgeklub	77
Skibby Bridgeklub	28
Bridge Søllerød	94
Søborg Bridgeklub	208
Tisvilde Bridge Klub	85
Vedbæk Bridgeklub	62
Værløse Bridgeklub	36
Ølstykke Bridgeklub	45
<b>Distrikt Nordsjælland i alt</b>	<b>3.991</b>





## Distrikt Østsjælland:

Bridge 2001	47
Bridgelogen Roskilde	186
De 4esser	62
Greve Strands Bridgeklub	73
Grønhøj Bridgeklub	35
Bridge12	41
Gundsø Bridge Klub	41
Havdrup Bridgeklub	77
Herstedernes Bridgeklub	24
Hvalsø Bridgeklub	43
Hvidovre Bridgeklub	14
Høje Tåstrup Bridgeklub	37
Jokeren	64
Køge Bridge Klub	79
Lejre Bridgeklub	100
Mandagsklubben	61
Reinholdt Bridge	117
Roskilde Bridgeklub	58
Roskilde Damebridgeklub	39
Roskilde Bridge 1945	115
Spar To	44
Ruder Es, Hvidovre	225
Ruder 10 - Ishøj Bridgeklub	182
Rødovre Bridgeklub	129
Skovbo Bridgeklub	20
Solrød Bridgeklub	55
Spar Dame	52
Sønderkær Bridgeklub	60
Vestegnens Bridgeklub	40
Østsjællands Bridgeklub	170
<b>Distrikt Østsjælland i alt</b>	<b>2.290</b>

## Distrikt Vestsjælland:

Asnæs Bridgeklub	66
	25



Bridgeklubben i Sorø Golfklub	41
BK59 Holbæk	250
Bridge 83, Slagelse	24
Glumsø Bridgeklub	47
Holbæk Bridgeklub af 1949	101
Høng Bridgeklub	44
Jyderup Bridgeklub	47
Torsdags Bridge	161
Kalundborg Bridgeklub	68
Korsør Bridge 51	73
Korsør Kontraktbridgeklub	25
Nykøbing S. Bridgeklub	79
Ringsted Bridgeklub	32
Rørvig Bridgeklub	65
Skælskør og Omegns Bridgeklub	131
Sorø Bridgeklub	60
Svinninge Bridgeklub	26
Tuse Næs Bridgeklub	45
Vig Bridge Club	1.410

### **Distrikt Vestsjælland i alt**

### **Distrikt Storstrøm:**

	60
Faxe Bridgeklub	108
Haslev Bridge Klub	42
Turneringsklubben Midtsjælland	222
Næstved Bridgeklub	54
Maribo Bridgeklub	28
MGK bridge	127
Møn Bridgeklub	62
Nakskov Bridgeklub	166
Nykøbing F. Bridgeklub	16
Nysted Bridgeklub	74
Bridgeklubben Præstø	56
Bridgeklubben af 1950 -Vordingborg	64
Rødby Bridgeklub	18
Sakskøbing Bridgeklub	40



Store-Heddinge Bridgeklub	20
Torsdagsklubben Præstø	110
Vestlollands Bridgeklub	81
Vestlollands Senior Bridgeklub	116
Vordingborg Bridgeklub af1974	38
Væggerløse Bridgeklub	<b>1.502</b>
<b>Distrikt Storstrøm i alt</b>	

<b>Distrikt Bornholm:</b>	48
Hasle-Rutsker Bridgeklub	48
Klemensker og omegnskontraktbridgeklub	49
Neksø Bridgeklub	60
Pedersker Bridgeklub	114
Rønne Bridgeklub	92
Spar-2, Rønne	44
Svaneke Bridgeklub	32
Østerlars/Østermarie BK	20
Aakirkeby Bridgeklub	<b>507</b>
<b>Distrikt Bornholm i alt</b>	

<b>Distrikt Nordjylland:</b>	251
BK af 1973, Hjørring	66
Brovst Bridgeklub	134
Brønderslev Bridgeklub	96
Fjerritslev Bridgeklub	141
Frederikshavn BK	73
Hadsund Bridgeklub	80
Hals Bridgeklub	73
Hirtshals Bridgeklub	99
Hjallerup Bridgeklub	45
Hjerter Es i Skagen	108
Hobro Bridgeklub	55
Løgstør Bridgeklub	51
Nibe Bridgeklub	218
Bridgeklubben Nord	94
Pandrup Bridgeklub	36



Ravnkilde Bridgeklub	39
Romdrup-Klarup Bridgeklub	59
Støvring Bridgeklub	111
Sæby Bridgeklub	38
Terndrup Bridgeklub	26
Universitetets Bridgeklub	20
Vestbjerg Bridgeklub	77
Vodskov Bridgeklub	60
Vrå Bridgeklub	238
Aalborg Bridgeklub	67
Aars Bridgeklub	67
<b>Distrikt Nordjylland i alt</b>	<b>2.355</b>

<b>Distrikt Østjylland:</b>	75
Aarhus Bridge Center	32
Aarhus Golf Bridge	103
Aarhus Aadal Bridgeklub	64
Akademisk Bridgeklub, Århus	239
Bridgeklubben Bellevue	44
BK 75 Silkeborg	54
Beder-Malling Bridgeklub	100
Bridge 82	44
Bridgeklubben 56, Silkeborg	77
Ebeltoft Bridgeklub	58
Egå Bridgeklub	61
Galten Bridgeklub	40
Hadsten Bridgeklub	115
Hammel Bridgeklub	28
Hinnerup Bridgeklub	56
Horsens Damebridgeklub af1932	32
Horsens Bridgecenter	47
Bridgeklubben af 1981	62
Horsens Bridgeklub af 1931	66
Horsens Ny Bridgeklub	91
Kissers Bridgeklub, Randers	40
Kalø Bridgeklub	20



Langå Bridgeklub	52
Mårslet Bridgeklub	48
Næshøj-Bridge	55
Kjellerup Bridgeklub	140
Odder Bridgeklub	33
Onsdagsbridgeklubben af1972	50
Randers Bridgeklub	78
Rosenholm Bridgeklub	75
Ruder Es, Horsens	93
Ry Bridgeklub	63
Onsdagsklubben, Silkeborg	75
Silkeborg Bridgeklub	106
Spar Es Silkeborg	106
Skanderborg Bridgeklub	112
Vejlby Risskov Bridgeklub	348
Aarhus BK	<b>2.992</b>

### **Distrikt Østjylland i alt**

### **Distrikt Vestjylland:**

	48
Birdie 94	24
Bridgeklubben Eagle	45
Fjends Bridgeklub	188
Herning Bridgeklub	113
Holstebro Bridgeklub	73
Ikast Bridgeklub 75	80
Kibæk Bridgeklub	32
Bridgeklubben Kongerne	128
Lemvig Bridgeklub	133
Morsø Bridgeklub	164
Ringkøbing Bridgeklub	60
Salling Bridgeklub	100
Skive Bridge Klub	62
Skjern-Tarm Bridgeklub	55
Skals Bridgeklub	74
Struer Bridgeklub	51
Thisted Bridgeklub	36



Uhre Bridgeklub	84
Ulfborg/Vemb Bridgeklub	125
Viborg Esserne	171
Viborg Ny Bridgeklub	32
Viborg Bridgeklub af 1932	22
Vildbjerg Bridgeklub	57
Bjerringbro Bridge Klub	<b>1.957</b>

### **Distrikt Vestjylland i alt**

<b>Distrikt Sydjylland:</b>	120
Bramming Bridgeklub	51
Billund Bridgeklub	49
Bridge 2000	25
Canapé	33
Christiansfeld Bridgeklub	154
Enigheden, Sønderborg	40
Fredericia Bridgeklub	41
Bridgeklubben Fæstningen	42
Føvling Bridgeklub	46
Give Bridgeklub	109
Grindsted Bridgeklub	59
Grænseegnens Bridgeklub	81
Gråsten Bridgeklub	49
Hedensted Bridgeklub	310
Haderslev Bridgecenter	28
Hjerter Dame, Øster Højst	44
Jelling Bridgeklub	208
Vejle BridgeCenter	36
Bridgeklubben Ruder Knægt	32
Klub 96, BK for Rødding og Omegn	223
Lille Klør	32
Nr. Nebel Bridgeklub	262
Kolding Bridge Center	157
Ribe Bridgeklub	74
Strandhuse Bridgeklub	50



Spar K, Esbjerg	32
Tistrup og Omegns BK af 1982	203
Storeslemmen	209
Varde Bridgeklub	25
Ved Grænsen, Tønder	86
Toftlund Bridgeklub	59
Vejen Bridgeklub	28
Vojens Bridgeklub	66
Ølgod Bridgeklub	317
Aabenraa Bridge Center	<b>3.380</b>
<b>Distrikt Sydjylland i alt</b>	

<b>Distrikt Fyn:</b>	36
BK 45	51
Bogense Bridgeklub	106
BK 51, Faaborg	58
Bridge 80, Odense	80
Bridgeklubben af 1936, Odense	36
Bridgeklubben Nordfyn	40
Bridge 95, Faaborg	48
Bridgeklubben Skovsbo	24
Assens Bridgeklub af 1951	200
Højby Bridgeklub	55
Bridgeklubben Højfyn	44
Kerteminde Bridgeklub	32
Skt. Klemens Bridgeklub	46
Klør 5	56
Langelands Bridgeklub	91
Langeskov Bridgeklub	163
Læseforeningens Bridgeklub	98
Middelfart Bridgeklub	73
Morud Bridge Klub	40
Munkebo Bridgeklub	95
Nyborg Bridgeklub	130
Bridgeakademiet	49
Nørre Aaby Bridgeklub	57
Odense Bridgeklub	40



Odense Damebridgeklub	36
Otterup Bridgeklub	89
Ringe Bridgeklub	44
Ruder 7	42
Sidste Stik	29
Bridgecenter "Skallen"	40
Svendborg Bridgecenterclub	235
Svendborg Bridgeklub	40
Bridgehuset	32
Thurø Bridgeklub	60
Tåsinge Bridgeklub	63
Ældre Sagens Bridgeklub	64
Ældresagens fredagsbridge i Odense	55
Ærø Bridgeklub	<b>2.577</b>
<b>Distrikt Fyn i alt</b>	

Godthåb Bridgeklub 20

**Danmarks Bridgeforbund i alt 26.297**





## Bilag 2 DBf´s sekretariat

I efteråret 2016 indgik Hovedbestyrelsen en fratrædelsesaftale med generalsekretær Flemming Bøgh Sørensen. I løbet af efteråret 2016 igangsatte HB en rekrutteringsproces med henblik på at kunne ansætte en ny direktør til DBf. Valget faldt på Charlotte Fuglsang, som tiltrådte den 1.1.2017. Hovedbestyrelsen lagde i den forbindelse vægt på stærke kompetencer inden for ledelse, organisationsudvikling og samarbejde med frivillige.

Øvrige personalemæssige ændringer:

- Peter Barington fratrådte sin stilling med udgangen af februar 2017
- Endvidere fratrådte redaktør af Dansk Bridge Christina Lund Madsen sin ordinære stilling i DBf mhp. at blive selvstændig konsulent. DBf har herefter indgået en opgavekontrakt med Christina Lund Madsen om produktion og redaktion af Bridgebladet
- Bettina Bresemann tiltræder 1. maj stillingen som økonomi - og regnskabskonsulent.

Sekretariatet består pr. 1. maj af fem medarbejdere samt to i Bridgebutikken. Hertil kommer vores tre it-supportere og sportschefen, der alle er ansat på deltid. Se nærmere neden for.

De vigtigste arbejdsopgaver i sekretariatet retter sig mod:

- Telefonbetjening - inkl. IT-support
- Økonomi- og regnskabsstyring
- Turneringsplanlægning- dvs. koordinering med turneringsledere, lokaler, forplejning
- Understøttelse af f.eks. skolebridgeaktiviteter
- Sekretariatsbetjening af udvalg, komitéer, hovedbestyrelse m.v.

Sekretariatet består pr. 1 maj 2017 af følgende medarbejdere:

### Bridgebutikken

- Jacob Kehl
- Jonas Houmøller

### Sekretariatet

- Charlotte Fuglsang, Direktør
- Bettina Bresemann, tiltræder 1. maj som økonomi- og regnskabskonsulent
- Charlotte Koch-Palmund
- Kirsten Rask
- Trine Binderkrantz



### Sportschef/landstræner

- Jacob Røn

### It-support

- Claus Øgard
- Henning Mikkelsen
- Otto Rump

